

# 人とのつながりが 仕事を決める

「つなぎ役に徹することが  
新しさを生み出す」



## 関プレス代表取締役社長 関 正克

せき まさかつ

### Profile 関 正克 (せき まさかつ)

1969年茨城県生まれ。大学卒業後、大手企業に就職するが父が体調を崩したことを契機に、関プレスに入社。ほぼ10年前から社長業を引き受け、この9月には正式に社長に就いた。平成の大ヒット商品「カーナビ」にいち早く注目し、開発してきたのは、業界でも語り草となっている。

「まず、御社の事業内容を教えてください。御社が本社工場で、ほかに茨城県内に第2工場と金型事業所、東京に営業所をそれぞれ設けています。今年7月にはベトナム・ハノイに事業所を設置したばかりです。今後、ベトナムはアジアの中心的な経済圏として拡大が見込まれます。それを期待したうえで、進出を果たしました。」

「ベトナムは工場ではなく事業所なので、ええ。そもそも、あるベトナムの人と偶然知り合い、もう2年も家族ぐるみで付き合いを続けています。信頼関係も構築できました。そこで、ベトナムに東南アジアの製作拠点を作ろう、と動き出したのがベトナムへの進出です。」

「しかし、東南アジアにおけるビジネスは、世情も合わせてリスクも大所なので、ええ。そもそも、あるベトナムの人と偶然知り合い、もう2年も家族ぐるみで付き合いを続けています。信頼関係も構築できました。そこで、ベトナムに東南アジアの製作拠点を作ろう、と動き出したのがベトナムへの進出です。」

「9月1日付で代表権を持つ社長の職に就きました。関・当社は私で3代目。ただ、実を言うと、10年ほど前から私が社内で指揮を執ってきました。人材のオペレーション、人事異動、外部への営業などもすべて私が進めてきました。だから「いよいよ社長さんですね」と言われてもあまり気負いはありません。むしろなんとなく照れ臭いだけです。」

「父親の会社を継ぐ……難しい部分もきっとあったのでは? 関・確かに。自分の家業が会社でこれを継ぐ場合、早い話が御曹司で七光り以外の何者でもないんです。自分がそうではないと思っただけでも、周囲はとにかく「おぼっちゃん」としてしか見ていない。取引先、社会全般、そして自分の会社の従業員……みんな自分を「後継の社長さん」と見ていることを認識しなければなりません。」

「しかし、一方で継いだばかりでは実績もなく、経験もない。そこを勘違いしてはいけません。何も分からぬまま、業務改革や人事異動に手を出してしまう若い2代目3代目が多い。これでは部下である社員は誰もついてきません。よく「従業員が自分の言うことを聞いてくれない」などといった相談を受けますが、そん

なことは当たり前です。だって、会社の事業や技術については自分よりも社員の方がはるかによく知っているのですから。そこでカッとなったリ、熱くなつてはいけません。腹立たしくなる前に、冷静になって自分自身のことを考えてみるのがいいですよ。自分に実績があるのか、自分で何ができるのか。従業員はだれも2代目若社長のことなんか評価していないと思つていい。それを、2、3年過ぎたところで、「社員が言うことを聞いてくれない」とか、「働きが悪い」などと言つてもどうしようもないわけです。」

「関・と言うよりも、2代目である父が体調を崩してしまいましたから。私は幼い頃から遊び場が工場でした。従業員にもずいぶんと遊んでもらった記憶があります。自分は技術系ではないが、初代が人望、2代目は口ベタの技術系、そしてまた自分は初代と同じようなカラーで進むしありません。」

「大学を卒業してから大手金属企業に入社しましたが、それから2年目で父が体調を崩しました。私が24歳のときです。売り上げはピーク時の半分以上に落ち込み、父は本当に苦労したのでしょう。子供ながら、身近で低迷する数字や経営の大変さを耳にし、なんとかしなければと思いました。でも、20歳そこそこの若造が何をしたら、大きく変わるものではないんです。」

「ウチの2代目社長、つまり父のときは待つていただけでも仕事が来た時代だった。バブル景気のときもそこに含まれます。しかし、それでも大変な環境にあったはず。受けたい仕事はすべてこなさなければならぬし、人のやりくりには相当、苦労したと思います。」

「そして、バブルが弾けて仕事が来なくなり、営業ベタの父は悩み続けて体調を崩してしまいました。こうなるとう無を言わず、やるしかないですよ。私は自分から打つて出る必要に迫られました。大手企業相手に1社に依存するだけではどうやっても生きていけません。必然的に父と私とは性格も経営の方法も変わってきます。さらに時代背景によって、ビジネスは大きく変わるのが常です。もし私がじつと待つていた性分だったら、もうずいぶん前にこの会社は潰れていたでしょう。」

「例えばですね、なんとなくイヤだなあ、と思う人や話しくいなくあんな印象を持つてしまう相手も確かにいます。でもそこで止まるとはいけません。ちゃんと向き合つて話してみてもいいし、もしかするとその人はとてもいい人で、自分を助けてくれるかもしれない。最初の印象だけで決めつけてはいけません。外見だけで決めてダメです。」

「関・関プレスの未来像を教えてください。関・自分はあくまでも「樛」であり、つなぎです。次につなげる、それが最低限の仕事です。長いビジョンはもちません。次の経営者がだれになるかは分かりませんが、私の仕事は次の社長へのパトンの形をしっかりとめておくことです。自分の代で花を咲かせようなんて思っていないんです。」



いつも従業員と同じ目線で話す関社長

「焦らず、額に汗して従業員の中に飛び込め」

「ではどうすればいいのでしょうか? 関・まずはとにかく何も知らないことを隠さずに伝えて、みんなの中に飛び込んでいくことです。自分は父を社長にもつていたおぼっちゃまたといふことを認識し、裸になることです。ネクタイを締めてスーツなど着る必要はありません。毎日、現場に向いて作業服を着て、額に汗して一生懸命に動いてみればいいんです。でも今の2代目、3代目の若い社長は、なかなかそれができないんですね。じっくり時間をかけて、焦らず、汗を流して従業員の中に飛び込み、自分の会社が何をやっているのかを知るために頑張つてみれば良いじゃないですか。先代社長のカラーを自分のカラーに変えていくのはそこからです。焦つてはいけません。」

「心を開く、だれでも真正面から向き合う」

「仕事の基本は……。関・すべて「人」です。家族ぐるみで付き合える友人・知人が何人もあるかどうか。まず人があって、そこから仕事がつながっていくんです。私はいつも欲のない営業をしています。どういうことかと言うと、最初から契約とか数字などを話のベールに置かないことです。何事もタイミンが大切ですから、とにかく動き、外に出て、いろいろな人と話そう。そうするうちに親しくお付き合いできる人が出てきます。それが仕事に結びついていきます。これまでの私はいつもその繰り返しです。」

「失敗を恐れずいつも前向きに!」

「これから就職する学生にメッセージをください。関・長い人生、就職の悩みなんで小さいもの。ひとつの会社で失敗してもかまいません。かならず自分の合う会社が見つかります。悩んだら、とにかく人と話をしてみることで。だれでも大なり小なり悩みはありますから。いつも前向きでいれば、またチャレンジのチャンスが来ます。やっぱりプラス志向ですよ。」

「失敗を恐れずいつも前向きに!」

「これから就職する学生にメッセージをください。関・長い人生、就職の悩みなんで小さいもの。ひとつの会社で失敗してもかまいません。かならず自分の合う会社が見つかります。悩んだら、とにかく人と話をしてみることで。だれでも大なり小なり悩みはありますから。いつも前向きでいれば、またチャレンジのチャンスが来ます。やっぱりプラス志向ですよ。」

「失敗を恐れずいつも前向きに!」

「これから就職する学生にメッセージをください。関・長い人生、就職の悩みなんで小さいもの。ひとつの会社で失敗してもかまいません。かならず自分の合う会社が見つかります。悩んだら、とにかく人と話をしてみることで。だれでも大なり小なり悩みはありますから。いつも前向きでいれば、またチャレンジのチャンスが来ます。やっぱりプラス志向ですよ。」

「関さん、自身で3代目。後を継ぐことに迷いはなかったのですか? 関・迷いはなかったです。ベトナムへの進出も家族ぐるみの付き合いから生まれました。人間、いかに信頼できる友人をもつか、にかかっているんです。」

ハイレベルなオーダーに  
応えるべく常に試行  
錯誤を重ねる



「ベトナムへの進出も家族ぐるみの付き合いから生まれました。人間、いかに信頼できる友人をもつか、にかかっているんです。」

「心を開く、だれでも真正面から向き合う」

「仕事の基本は……。関・すべて「人」です。家族ぐるみで付き合える友人・知人が何人もあるかどうか。まず人があって、そこから仕事がつながっていくんです。私はいつも欲のない営業をしています。どういうことかと言うと、最初から契約とか数字などを話のベールに置かないことです。何事もタイミンが大切ですから、とにかく動き、外に出て、いろいろな人と話そう。そうするうちに親しくお付き合いできる人が出てきます。それが仕事に結びついていきます。これまでの私はいつもその繰り返しです。」

The Management Data File	
<b>経営者データファイル</b>	
お名前	関 正克
生年月日	1969年2月7日 茨城県生まれ
身長	173cm
体重	83kg
平均睡眠時間	7時間
平均起床時間	午前6時
趣味	国内旅行、ドライブ
乗っている車	フーガ
おすすめの本	ベンチャー通信
家族	妻、長男
今までに訪れた国	10カ国
座右の銘	座右の銘がないこと
購読雑誌	日経ビジネス、 エミダスマガジン
尊敬する人	父
今日の財布の中身	1万6,833円
好きな食べ物	寿司、肉
嫌いな食べ物	トマト

**会社概要**

**株式会社 関プレス**

本社所在地 ● 茨城県日立市千石町4-3-20  
創業 ● 昭和25年5月 資本金 ● 4,200万円  
事業内容 ● 金属設計製作・プレス加工・  
部品組立加工・溶接加工  
従業員数 ● 83名 主要設備 ● プレス加工機  
45台、溶接加工機  
10台、多軸・タッピ  
ンク機10台など

就職情報は  
**コチラ**